## 项目组织：

### 过程模型

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 时间 | 任务 | 要求 |
| 2019.4.30之前  （第一次迭代） | Android客户端：  ①完成以下功能的开发。  登录注册，文章推荐，文章分类，文章搜索，文章收藏，文章浏览（跳转）。  服务端：  ②掌握爬虫和数据清洗技术，可对爬取的部分文章进行展示。  ③建立文章的评价模型。  ④建立简单的搜索匹配模型。 | ①全体成员合理分工，重点研发爬虫与数据清洗功能。  ②边学边做，禁止出现连续一周没有任何可见成果的情况出现。 |
| 2019.4.30 ~ 2019.5.24  （第二次迭代） | Android客户端：  ①添加以下功能。  聊天论坛，分享文章。  服务端：  ①完善文章的评价模型。  ②实现对文章的分类。  ③建立简单的推荐算法模型。  ④搭建分布式平台。 |  |
| 2019.5.25 ~ 2019.6.22  （第三次迭代） | Android客户端：  ①添加用户反馈功能，发表文章的功能。  服务端：  ①完善推荐算法模型。  ②实现接受用户反馈的模型 |  |

### 组织结构及责任

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 成员 | 角色 | 职责 |
| 王秀霞 | 项目经理 | ①合理控制项目进度，安排成员任务。  ②Android APP开发 |
| 孙相鹏 | 系统架构师，开发工程师 | ①分析系统架构，完成系统各模块的设计。  ②Android APP及服务端结构的开发。 |
| 孟红全 | 测试工程师，开发工程师 | ①爬虫及数据清洗  ②测试各模块代码 |
| 曾强胜 | 开发工程师，测试工程师 | ①推荐算法模型搭建  ②测试各模块代码 |

## 管理过程

### 管理目标和优先级

基本管理原则：每位成员即是积极的建言者，又是负责的合作者，同时也是决策的制定者。决策应在充分讨论的基础上有大家共同做出。在决策执行过程中，如果对某个决策有异议，应及时提出，由大家共同商议后再做决定。对于异议对项目整体影响较大的，按照原来的决策执行。各成员应按时完成决策的任务，并保证完成的质量。建立奖惩制度，没有按时完成任务的成员应为项目的失败承担主要的责任。

目标一：各成员按时保质完成自己的任务。

目标二：各模块能够得到及时充分的测试。

目标三：项目运作规范化，文档严谨完整，注释详细充分。

目标四：注重团队建设，成员分工合理，团队成员合作默契，气氛融洽。

目标五：代码质量高，符合面向对象规范，接口统一明确，注释详细充分。

### 2、风险管理

第一次迭代计划（放在另一个文档）：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 时间 | 任务 | 要求 |
| 2019.4.7之前 | ①完成系统基本环境的搭建  ②完成Android APP基本界面的设计。  ③团队掌握简单的爬虫技术，能够爬取一些数据。 |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |